Ministère des Finances et du Budget

DIRECTION GÉNÉRALE DU TRÉSOR ET DE LA COMPTABILITÉ PUBLIQUE

République de Côte d'Ivoire

Union – Discipline - Travail

CARTOGRAPHIE DES REFORMES INSTITUTIONNELLES INITIÉES AU TRÉSOR PUBLIC DE 2001 -2025

ANNÉE	REFORMES
AU TITRE DE LA RESTRUCTURATION ORGANISATIONNELLE ET DU RENFORCEMENT DES MISSIONS	
2001	Création de l' Agence Comptable Centrale des Dépôts
2004	Changement de la dénomination , anciennement appelée Direction Générale de la Comptabilité Publique et du Trésor (DGCPT) en « **Direction Générale du Trésor de la Comptabilité publique** (DGTCP) »
2004	Création de nouveaux services et postes comptables, à savoir : o Le Service de Coordination Statistique ; o les Trésoreries Générales *(en remplacement des Trésoreries Régionales et Départementales)* ; o les Paieries de District, Paieries Régionales et Paieries Départementales ; o les Antennes de l'Agence Comptable Centrale des Dépôts ;
2005	Érection de certaines Sous-Directions en Directions Centrales : o La Sous-Direction de l'Informatique et des Statistiques devient la Direction de l'Informatique ; o la Sous-Direction des Ressources Humaines et des Moyens Généraux devient la Direction du Personnel et du Matériel ; o le Centre de Formation et de Documentation devient la Direction de la Formation, de la Documentation et de la Communication.
2006	Changement de dénomination de trois (3) services : o L'Inspection Générale de la Comptabilité Publique et du Trésor devient l'Inspection Générale du Trésor ; o la Direction du Trésor devient la Direction des Institutions de Finances ; o la Direction de la Comptabilité Parapublique devient la Direction de la Comptabilité Parapublique ; et de la Réglementation.
2006	Création de plusieurs services : - Du Conseil de la Qualité et de la Normalisation ; - de la Direction de la Comptabilité de l'Etat ; - de la Paierie Générale des Forces de Défense et de Sécurité ;

	- de la Direction de la Microfinance.
2007	Changement de dénomination de certains services : o La Direction des Institutions de Finances devient la Direction du Trésor ; o la Direction de la Comptabilité Parapublique et de la Réglementation redevient la Direction de la Comptabilité Parapublique ; o la Direction du Personnel et du Matériel devient la Direction des Ressources Humaines et des Moyens Généraux.
2007	Changement de dénomination de deux (2) services : o Le Conseil de la Qualité et de la Normalisation devient la Direction de la Qualité et de la Normalisation ; o la Direction de la Comptabilité de l'Etat devient la Direction de la Comptabilité Publique.
2011	✚ Changement d'appellation de certains services : o La Cellule d'Études devient la Direction des Études, des Méthodes et Organisation ; o le Service de Coordination Statistique devient la Direction de la Coordination Statistique; o la Direction de l'Informatique devient la Direction des Systèmes d'Information ; ✚ Érection de la Trésorerie Principale d'Abidjan en un poste comptable général dénommé Trésorerie Générale des Institution la République.
2012	Scission du Centre de Formation et de Documentation (CFD) en 3 Direction Centrales : • La Direction de la Formation ; • la Direction de la Documentation et des Archives ; • la Direction de la Communication.
2016	✚ Scission de la Direction du Trésor en deux (2) Directions, à savoir : o La Direction des Établissements de Crédit et des Finances Extérieures (DECFinEx) ; o la Direction du Financement et du Suivi des Politiques Sectorielles (DFSPS) ; ✚ Scission de la Direction des Ressources Humaines et des Moyens Généraux (DRHMG) en deux (2) Directions, à savoir : o la Direction des Ressources Humaines (DRH) ; o la Direction des Moyens Généraux (DMG).
2016	✚ Changement d'appellation de certains services : o La Direction de la Dette Publique devient la Direction de la Dette Publique et des Dons (DDPD) ;

	○ la Direction de la Coordination Statistique devient la Direction de la Coordination Statistique et du Suivi du Programme Economique et Financier (DCSSPEF) ; ○ la Direction de la Microfinance devient la Direction de la Règlementation et de la Surveillance des Systèmes Financiers Décentralisés (DRSSFD) ; ○ la Trésorerie Générale pour l'Etranger devient la Paierie Générale pour l'Etranger (PGE) ; ○ l'Agence Comptable de la Dette Publique devient la Paierie Générale de la Dette Publique (PGDP) ; ○ la Trésorerie Générale des Institutions de la République devient la Paierie Générale des Institutions (PGI) ; ➢ Création d'Antennes Régionales de la Direction de la Documentation et des Archives ; ➢ Transformation de la Direction de la Comptabilité Parapublique en un Poste Comptable Général dénommé « Paierie Gén du Secteur Parapublic ».
2018	Rattachement de l'Agence Judiciaire du Trésor au Cabinet du Ministre de l'Économie et des Finances, entraînant sa suppression de l'organigramme de la DGTCP ;
2020	Émiettement de la Paierie Générale du Trésor (PGT) en neuf (9) Postes Comptables Généraux auprès des Ministères ;
2021	➢ Suppression de la Direction de la Dette Publique et des Dons érigée *en Direction Générale des Financements* et de la Direction du Financement et du Suivi des Politiques Sectorielles ; ➢ Intégration de l'Observatoire de l'Ethique et de la Déontologie à l'organigramme de la DGTCP.
2023	➢ Changement de dénomination des services ci-après : ○ L'Inspection Générale du Trésor devient l'Inspection Générale et Audit du Trésor (IGAT) ; ○ La Direction des Études, des Méthodes et de l'Organisation devient la Direction de la Stratégie et du Développement Institutionnel (DSDI).
2024	Mise en place de diverses entités rattachées à la Direction Générale : ▪ Délégations du Directeur Général ; ▪ Cellule de Proposition de Nominations et de Distinctions ; ▪ Cellule du Contrôle de Gestion ; ▪ Cellule de généralisation et de gestion de la Plateforme TrésorPay-TrésorMoney ; ▪ Bureau Central des Études ;

	▪ Mission de coopération et d'évaluation des Finances Publiques ; ▪ Responsable de la Sécurité des Systèmes d'information.
AU TITRE DE LA POLITIQUE MANAGÉRIALE	
2001	➢ Tenue du premier séminaire-bilan stratégique du Trésor Public ; ➢ Tenue des Comités de direction hebdomadaires ; ➢ Mise en place de la démarche qualité et des outils subséquents (*Dispositif de contrôle interne et de maîtrise des risques, référentiel d'engagements de service sur la qualité des prestations offertes aux clients)* ➢ *Création de la revue le « Trésorier »*
2003	➢ Instauration de la planification opérationnelle à travers l'élaboration du Plan d'Actions Annuel des services ; ➢ Production du rapport d'activités annuel du Trésor Public ;
2014	Mise en place de la Cellule Sectorielle Genre du Trésor Public
2016	➢ Adoption du premier Plan Stratégique de Développement (PSD) du Trésor Public (2016-2020) ; ➢ Institution d'un Comité de Proposition de Nominations.
2017	➢ Mise en place d'un Comité Risques ; ➢ Mise en place d'une Cellule d'Intelligence Économique et Financière (CIEF).
2018	➢ Certification globale à la norme ISO 9001 version 2015 ; ➢ Tenue des revues de direction semestrielles, des revues de processus, des comités techniques des processus ; ➢ Élaboration de politiques institutionnelles en matière sociale, de formation, de communication, de sécurité, etc.) ; ➢ Mise en place d'un schéma directeur informatique ; ➢ Mise en place d'un Pool d'experts qualité et d'auditeurs qualité certifiés ; ➢ Élaboration d'un plan annuel de formation.
2019	Mise en place d'un Comité d'Audit et d'un Comité Risques
2021	Adoption du deuxième Plan Stratégique de Développement (2021-2025)
2024	Adoption du troisième Plan Stratégique de Développement et de Modernisation (2024-2028)

	AU TITRE DE LA BONNE GOUVERNANCE ET DE LA RELATION CLIENT
2011	Création de l'Observatoire de l'Éthique et de la Déontologie
2018	Mise en place de BAOBAB, outil digital de gestion de la relation client
2019	Création du Centre d'Écoute Client
2021	Mise en place d'un dispositif de Lutte contre la Fraude et la Corruption
	AU TITRE DE LA MODERNISATION DES OUTILS ET MÉTHODES DE GESTION
2003	Opérationnalisation d'un applicatif dédié à la tenue de la comptabilité et à la production des états financiers de l'Etat central (ASTER)
2017	✚ Opérationnalisation d'applicatifs dédiés à la tenue de la comptabilité et à la production des états financiers des collectivités territoriales et des Établissements Publics Nationaux (SIGCOT et SIGEPN) ; ✚ Création de la Plateforme de formation en ligne dénommée SILË.
2018	Mise en place du Compte Unique du Trésor
2019	✚ Institution d'une bibliothèque numérique ; ✚ Opérationnalisation du CUT à travers l'applicatif dédié SYGACUT ; ✚ Mise en place d'un système électronique de gestion des actes administratifs et d'évaluation des contrats d'objectifs ; ✚ Déploiement de E-Contrôle pour le contrôle des postes à distance ; ✚ Opérationnalisation de l'application E-courrier dédiée à la gestion du courrier institutionnel ;
2020	Opérationnalisation des cartes prépayés, du GIM UMOA et de Mastercard dans l'offre monétique de l'Agence Comptable Centrale des Dépôts.
2021	Mise en place de la plate-forme de recouvrement des recettes non fiscales et de paiement des dépenses de masse « Tresorpay-Tresormoney ».
2024	Mise en place du Centre des Opérations de Sécurité.

2025	Opérationnalisation de la version WEB du progiciel de gestion de la Comptabilité de l'État dénommé ASTERWEB
AU TITRE DE LA VALORISATION DU CAPITAL HUMAIN	
2004	Création de l'Institut de Formation et de Renforcement des Capacités « DIBY Koffi Charles » de Yopougon
2012	Mise en place du Comité d'Analyse des Formations
2013	Adoption d'un Plan de Carrière des Agents du Trésor Public
2018	✚ Mise en place d'un Cadre organique des emplois ✚ Instauration d'un système d'évaluation des performances des agents ✚ Adoption d'un Plan de formation Annuel
2019	Mise en place d'un Comité de Mobilité professionnelle et d'une charte dédiée
2022	Adoption de la Politique et de la Stratégie de Formation
AU TITRE DE LA POLITIQUE SOCIALE	
2001	Mise en place du Fonds de Solidarité des Agents du Trésor de Côte d'Ivoire (FOSAT-CI)
2005	Création du Centre Médical Paul Antoine BOUHOUN BOUABRE
2009	Création de l'Assistance Mutuelle des Agents du Trésor de Côte d'Ivoire (AMAT-CI)
2016	✚ Mise en place d'une plateforme de dialogue entre la Direction et les syndicats et associations ✚ Institution de la Caisse de Retraite complémentaire des Agents du Trésor (CRAT)
2018	✚ Réalisation d'un projet immobilier dédié aux agents du Trésor Public ✚ Création d'un restaurant d'entreprise dénommé « RestauTrésor »
2025	✚ Mise en place de la Mutuelle des Agents du Trésor Public ; ✚ Instauration d'un nouveau mécanisme du Produit AMAT-CI Santé du Retraité ; ✚ Mise en place d'un dispositif de distinctions des agents du Trésor Public ; ✚ Mise en place d'un Fonds de soutien aux agents souffrant de cancer.